



JOINT RESEARCH CENTRE

Proiectul “Sprijin pentru Implementarea Specializării Inteligente în România”

WORKSHOP “DE LA IDEE LA IMPLEMENTARE – PREGATIREA UNOR PROIECTE DE SUCCES”

A acțiune suport pentru Programul Operațional Regional, Axa Prioritară 1

Prioritatea de investiții 1.1, Obiectiv Specific 1.2

INFORMAȚII GENERALE



Cuprins

	Pagina
1. Context: proiectul JRC “Sprijin pentru Implementarea Specializării Inteligente în România”	3
2. Workshop-ul “De la idee la implementare – Pregătirea unor proiecte de succes”	5
2.1. Necesitate.....	5
2.2. Obiective.....	5
2.3. Beneficiari țintă.....	6
3. Agenda.....	6
4. Coordonator: Ilie Negroiu.....	8

1. Context: proiectul JRC "Sprijin pentru Implementarea Specializării Inteligente în România"

Proiectul "Sprijin pentru Implementarea Specializării Inteligente în România" este coordonat de DG REGIO și Centrul Comun de Cercetare al Comisiei Europene (Joint Research Centre – JRC) și implementează o Acțiune Pregătitoare a Parlamentului European numită "Avantajele competitive economice și potențialul de specializare inteligentă la nivel regional în România".

Proiectul a început în 2016 și a avut o durată inițială de doi ani (1 iulie 2016-30 iunie 2018), timp în care activitatea a fost concentrată asupra a două regiuni, și anume Nord-Est și Nord-Vest. După această perioadă inițială de doi ani, luând în considerare mai mulți factori (de exemplu, satisfacția tuturor părților implicate și impactul pozitiv al proiectului, dorința de a continua sprijinul concret acordat de JRC și a-l extinde la nivelul întregii țări, rata consumului de resurse financiare, nevoia de a continua acțiunile începute și a iniția altele noi), au avut loc mai multe extensii ale proiectului:

- Prima extensie, de un an (1 iulie 2018-30 iunie 2019), în cadrul căreia a avut loc extinderea proiectului în toate cele opt regiuni ale României (Nord-Est, Nord-Vest, Centru, Sud-Est, Sud-Muntenia, Sud-Vest, Vest și București-Ilfov).
- A doua și a treia extensie, de câte șase luni fiecare (1 iulie 2019-31 decembrie 2019, respectiv 1 ianuarie-30 iunie 2020), în cadrul cărora a fost continuat sprijinul acordat agențiilor de dezvoltare regională și agențiilor guvernamentale naționale implicate în implementarea specializării inteligente (Autoritatea de Management a Programului Operațional Regional, Ministerul Educației și Cercetării, Ministerul Economiei, Ministerul Fondurilor Europene), atât pentru continuarea activităților în derulare, cât și pentru inițierea unor noi, ca răspuns la nevoile concrete ale partenerilor români.

Proiectul "Sprijin pentru Implementarea Specializării Inteligente în România" a reprezentat cadrul principal pentru acordarea asistenței JRC, și a urmărit să asigure o abordare coerentă și sustenabilă a specializării inteligente la nivel național și regional prin patru direcții principale de acțiune, fiecare cu activități specifice:

- a. Sprijin pentru procesul de descoperire antreprenorială (EDP): orientare metodologică și furnizarea de expertiză externă în organizarea atelierelor de descoperire antreprenorială, sprijin pentru identificarea priorităților și dezvoltarea proiectelor de specializare inteligentă;
- b. Sprijin pentru elaborarea politicilor de specializare inteligentă și îmbunătățirea guvernanței, precum și a coordonării la nivel național-regional în implementarea specializării inteligente;
- c. Sprijin pentru angajarea actorilor din comunitatea de cercetare-dezvoltare-inovare din Quaduple Helix în implementarea specializării inteligente;
- d. Sprijin pentru dezvoltarea de parteneriate interregionale, inclusiv prin Platformele Tematice de specializare inteligentă.

În paralel cu acest proiect, JRC a acordat partenerilor din România un sprijin suplimentar prin activitățile desfășurate în cadrul unui alt proiect implementat împreună cu DG REGIO, denumit "Sprijin pentru creștere și guvernanță în regiunile mai puțin dezvoltate", cât și prin intermediul altor proiecte, ca "Învățământul Superior și Specializarea Inteligentă" (HESS), în care regiunea Nord-Est a fost unul dintre studiile de caz, sau "Stairway to Excellence" (S2E), "Peer Exchange and Learning" (PXL), în care au participat atât reprezentanți de la nivel regional, cât și de la nivel național. Obiectivul principal al acestor activități combinate a fost acela de a asigura un proces eficient de instruire pe teme relevante pentru toate regiunile și autoritățile naționale implicate (de exemplu, monitorizarea și guvernanța specializării inteligente, internaționalizare și colaborare transnațională).

Sprijinul pentru procesul de descoperire antreprenorială (EDP) a avut o importanță majoră în cadrul activităților de asistență acordate de JRC. Procesul de descoperire antreprenorială a fost folosit la nivel regional în două moduri: într-o primă etapă, în elaborarea strategiilor regionale de specializare inteligentă, pentru a identifica domeniile prioritare pentru investiții specifice și, într-o a doua etapă, pentru a genera proiecte de specializare inteligentă în domeniile prioritare astfel identificate. De exemplu, regiunea București-Ilfov se află în prima fază menționată mai sus, fiind în prezent implicată într-un proces complex de pregătire a strategiei sale regionale de specializare inteligentă. În acest sens, Agenția de Dezvoltare Regională București-Ilfov a efectuat o analiză socio-economică documentată a regiunii și a organizat în perioada septembrie-noiembrie 2019 șase ateliere de descoperire antreprenorială pentru a valida o serie de domenii prioritare rezultate din aceasta analiză. Celelalte regiuni se află în prezent în cea de-a doua etapă, având în vedere ca strategiile lor regionale de specializare inteligentă au fost finalizate anterior. Regiunile Nord-Est și Nord-Vest au organizat în perioada 2016-2018 peste 20 de ateliere de descoperire antreprenorială în domeniile lor prioritare de specializare inteligentă, în cadrul participării lor în prima etapă a proiectului JRC "Sprijin pentru Implementarea Specializării Inteligente în România". Regiunile Centru, Sud-Est, Sud-Muntenia, Sud-Vest și Vest, care au intrat în proiectul JRC în a doua etapă, au organizat peste 25 de ateliere de descoperire antreprenorială în perioada martie-septembrie 2019, în domeniile lor prioritare de specializare inteligentă. Toate aceste ateliere au generat o serie de idei de proiecte care au nevoie de a fi dezvoltate în continuare pentru a deveni proiecte eligibile pentru finanțare, atât prin Programul Operațional Regional (POR), Axa Prioritară 1, cât și prin alte programe europene sau naționale. Regiunile Nord-Est și Nord-Vest au format deja un portofoliu de astfel de proiecte ce urmează a fi depuse spre finanțare în cadrul unui apel deschis în prezent pe Axa Prioritară 1 a POR, și un proces similar este așteptat și în celelalte cinci regiuni.

JRC a sprijinit procesul de descoperire antreprenorială și de dezvoltare de proiecte de specializare inteligentă în numeroase forme, ce includ sprijin metodologic pentru atelierele EDP și angajarea de experți externi (români și străini) care au contribuit la aceste ateliere, organizarea unor cursuri de scriere de proiecte pentru POR, Axa Prioritară 1 care au fost oferite de o echipă de experți externi în 2018 în Nord-Est și Nord-Vest, și în 2019 în Centru, Sud-Est, Sud-Muntenia, Sud-Vest și Vest. De asemenea, JRC a angajat experți externi pentru a lucra împreună cu Autoritatea de Management a POR la rafinarea procedurilor de finanțare și pentru a asigura evaluarea tehnico-financiară a proiectelor depuse la finanțare pe Axa Prioritară 1 - Promovarea transferului tehnologic.

Workshop-ul "De la idee la implementare - Pregătirea unor proiecte de succes" reprezintă o nouă activitate menită să sprijine creșterea calității proiectelor depuse la finanțare în cadrul POR Axa Prioritară 1 și să lărgescă sfera de competențe a promotorilor acestor proiecte cu o serie de elemente specifice, cum ar fi pregătirea unui plan de afaceri, a unui buget de proiect, corelarea bugetului cu activitățile specifice ale proiectului, etc. Workshop-ul urmărește să contribuie și la creșterea calității asistenței oferite de Agențiile de Dezvoltare Regională promotorilor de proiecte, precum și la îmbunătățirea managementului general al portofoliului de proiecte. De asemenea, workshop-ul prezintă interes și pentru Autoritatea de Management a POR, în sensul cuantificării unor obiective ale proiectului, reducerii timpului de monitorizare pe fiecare proiect prin identificarea rapidă a rezultatelor și obiectivelor cuantificate, a evidențierii progresului înregistrat de fiecare solicitant pe măsura implementării proiectului și a diminuării riscului de transformare a cheltuielilor eligibile în cheltuieli neeligibile.

2. Workshop “De la idee la implementare - Pregătirea unor proiecte de succes”

Motto: „Nimic nu este prea dificil, dacă împarți în pași mici ceea ce ai de făcut”
Henry FORD

2.1 Necesitate

Acest workshop a pornit de la nevoia de a crește atât numărul, cât și calitatea proiectelor eligibile pentru Programul Operațional Regional (POR) Axa Prioritară 1, Prioritatea de investiții 1.1, Obiectiv Specific 1.2. Aceasta implică, pe de o parte, creșterea capacității promotorilor de a pregăti proiecte de calitate (fisa de proiect, cerere de finanțare, plan afaceri), și pe de altă parte, facilitarea modului de gestionare a acestor proiecte de către Agențiile de Dezvoltare Regionale.

Acest workshop dorește să contribuie la înțelegerea unitară a procesului de pregătire și implementare a proiectelor cofinanțate prin POR, Axa Prioritară 1, Prioritatea de investiții 1.1, Obiectiv Specific 1.2 și să ajute la pregătirea de:

- **Fișe de proiect structurate și coerente.** De multe ori, fișele de proiect nu oferă suficiente informații relevante și date cuantificabile pentru elaborarea cererii de finanțare, a planului de afaceri și pentru monitorizarea proiectului. Ele nu explică foarte clar cum proiectul propus poate să contribuie la rezolvarea unor probleme identificate, sau prezintă obiectivele drept activități. Valoarea adăugată nu este evidențiată pe cele două procese: cercetare și producție, sau nu există o corelare clară între obiective și mijloacele de realizare a acestora. Majoritatea obiectivelor specifice nu sunt cuantificate, sau există o formulare neclară a scopului/obiectivului general al proiectului, sau lipsește o menționare a beneficiilor pentru beneficiarii finali.
- **Cereri de finanțare completate în conformitate cu cerințele din documentele programatice** (Ghidul Solicitantului - condiții generale și condiții specifice);
- **Plan de afaceri cu o mai mare claritate asupra țelurilor și evoluției afacerii;**
- **Rezultate măsurabile ce pot evidenția progresul afacerii și monitorizarea proiectului.**

2.2. Obiective

Workshop-ul își propune:

- Clarificarea aspectelor interpretabile din Ghidul Solicitantului;
- Identificarea informațiilor, datelor relevante care să fie prezentate în fisa de proiect;
- Formularea unor distincții clare între obiective și mijloacele de realizare a acestora;
- Identificarea și formularea cuantificabilă a obiectivelor proiectului;
- Îmbunătățirea prezentării cererilor de finanțare și a planului de afaceri cu informații, date concise, relevante pentru viabilitatea proiectului propus, precum și corelarea informațiilor din cererea de finanțare cu cele din planul de afaceri;
- Dezvoltarea viabilității economice și financiare a proiectelor și a durabilității beneficiilor generate de acestea;
- Definiție clară și realistă a scopului/obiectivului general al proiectului și a planului de afaceri;
- Adaptarea activităților de bază (logistica de intrare, operațiuni, logistica de ieșire, Mk) și a celor de sprijin (infrastructură, managementul RU, dezvoltare tehnologică, achiziții) la specificul afacerii;
- Identificarea factorilor care vor asigura avantajele competitive ale afacerii;
- Creșterea gradului de succes în implementarea proiectului prin cheltuirea sumelor aprobate prin proiect, în conformitate cu bugetul proiectului.

Informațiile discutate în cadrul workshop-ului au caracter orientativ și nu se substituie contractului de finanțare sau documentelor care reglementează Programul Operațional Regional.

2.3. Beneficiari ținta

Workshop-ul se adresează potențialilor promotori de proiecte pentru POR Axa Prioritară 1, Prioritatea de investiții 1.1, Obiectiv Specific 1.2 în vederea elaborării documentației pentru accesarea fondurilor și implementării corespunzătoare a proiectelor.

3. Agenda

WORKSHOP “DE LA IDEE LA IMPLEMENTARE - PREGATIREA UNOR PROIECTE DE SUCCES”

(Data, locul: de completat ulterior)

08:30 – 09:00	Înregistrarea participanților
09:00 – 09:30	Introducere <ul style="list-style-type: none"> • Obiectivele workshop-ului • Așteptări participanți
09:30 – 10:00	Prezentarea Ghidului General și a Ghidului Solicitantului (POR 1.1/OS 1.2) <ul style="list-style-type: none"> • Aspecte relevante Ghid general, Ghid specific. • Regulamentul (UE) nr. 651/2014 al Comisiei din 17 iunie 2014 de declarare a anumitor categorii de ajutoare compatibile cu piața internă în aplicarea articolelor 107 și 108 din Tratat. • Corelarea fișei de proiect cu cererea de finanțare și planul de afaceri
10:00 – 11:00	Particularități POR 1.1/OS.1.2 <ul style="list-style-type: none"> • Obiective • Rezultate • Activități eligibile • Impactul unei cereri de finanțare de succes
11:00 – 11:30	Pauza cafea
11:30 – 12:30	Caracteristici pentru o fișa de proiect și o cerere de finanțare de succes <ul style="list-style-type: none"> • Secțiuni relevante în fișa de proiect • Cererea de finanțare • Formulare obiective SMART • Lanțul valoric • Identificarea și gestionarea riscurilor
12:30 – 13:30	Pauza prânz
13:30 – 15:00	Pregătirea planului de afaceri <ul style="list-style-type: none"> • Planificarea elaborării secțiunilor • Detalierea secțiunilor planului de afaceri (conținut, timp, costuri, calitate, comunicare, riscuri, achiziții). • Procesul de planificare: <ul style="list-style-type: none"> - Colectarea cerințelor - Elaborarea unei structuri adecvate

	<ul style="list-style-type: none"> - Analizarea activităților - Elaborarea calendarului de activități - Planificarea achizițiilor - Planificarea managementului riscurilor - Model de afaceri CANVAS
15:00 – 15:30	Pauză cafea
15:30 – 16:30	<i>Elaborare buget si corelare cu activități</i> <ul style="list-style-type: none"> • Acuratețea activităților din procesele operaționale (cercetare si producție) • Claritatea bugetului
16:30 – 17:30	<i>Dileme in elaborarea documentelor</i> <ul style="list-style-type: none"> • Ce să faci și ce să nu faci la elaborarea unei cereri de finanțare • Ce să faci și ce să nu faci la redactarea unui plan de afaceri • Importanța comunicării clare, structurate in elaborarea documentelor
17:30 – 18:00	<i>Concluzii</i> Întrebări și răspunsuri

4. Coordonatorul workshop-ului: Ilie Negroiu



Ilie Negroiu are o carieră de 20 de ani în consultanță pentru dezvoltare de afaceri și finanțări. A intrat în acest domeniu în 1994 ca Director de Operațiuni în cadrul CRIMM (Centrul Român pentru IMM) și a continuat ca Manager Consultanță al CODECS și apoi Director în cadrul Fundației CODECS, până în anul 2014. În prezent, activează ca Senior Consultant în managementul proiectelor finanțate din Fonduri Structurale (POR, PO CU, PNDR).

Este evaluator de proiecte acreditat ANC, formator și formator de formatori acreditat ANC, acreditat Human Synergistics USA ca și consultant în dezvoltare organizațională, proiect manager acreditat ANC. Deține Professional Diploma în Management Open University Business School UK. A participat și a finalizat cursul "Developing Innovative Ideas for New Companies- The Business Model CANVAS" (University of Maryland-USA).

Domenii de expertiză: dezvoltare și implementare de programe de training și consultant în management și leadership, analiză financiară și dezvoltare de afaceri, scriere și management de proiecte finanțate din fonduri structurale, elaborare de planuri de afaceri, analiza cost-beneficiu, evaluare de proiecte și planuri de afaceri.

Ilie a făcut parte din echipele de implementare a 15 proiecte europene și a fost evaluator independent și expert financiar pentru programele POS DRU/POCU, POR, POP, PNDR și POS CCE. În perioada 2014-2015 a fost evaluator independent la Autoritatea de Certificare și Plăți (ACP/MFP).

Autor/coautor de programe de training în domeniile: managementul proiectelor, management financiar, decizii financiare strategice, plan de afaceri, scrierea, implementarea și managementul proiectelor europene, management strategic, dezvoltare antreprenorială.

A livrat numeroase programe de consultanță și training în România și Kazahstan.